

道は十二日までに、二十年度の経常JVの取扱いに...

20年度は現行どおりで

道の経常JVの取扱

取組方針」で、加点調整に...

北海道通信

昭和26年11月19日第3種郵便物認可 日刊建設版

改正経審の全容が明らかになりました。

業種別完工高五億円程度の顧客の例ですが、X1...

土木委が開発局、道と意見交換会 地域貢献等の比重向上を...

役員改選のご案内 役員改選のごあいさつ...

第15434号 平成20年2月13日(水曜日) 発行所 札幌市中央区北5条西6丁目 株式会社 北海道通信社...

株式会社 イーエス総合研究所 ES:Environment Survey (旧社名:(株)北日本ソイル総合研究所)...

企業規模がP点左右

新経審の全容固まる一斉藤税理士インタビュー(上)



国土交通省はこのほど、経営事項審査の改正に伴い、...

W評点は、技術職員をきちんと思え、継続的に学習...

さいとう・やすふみ 大学卒業後、ブルドッグノースに入社。退職後、...

Y評点 経営脆弱な企業に厳しく 中小はX2評点獲得に苦慮...



国土交通省、建設業振興一支援する「ワンストップ基金は、地域の建設業者を「ワンストップ...

小樽建設協会 会長 草別義昭 役員改選のご案内 役員改選のごあいさつ...

ワンストップサービスセンター 無料相談を1回追加 建築確認問題で国交省等...

丘珠2号川と航路川―札幌市

20年度の着工を予定

丘珠空港周辺の排水改良実施

札幌市は二十年度、丘珠二号川、航路川の工事着手を予定している。丘珠空港周辺の排水改良を図るもので、丘珠二号川に航路川が合流することから一体的に施行、発注することにしており、二十年度は両河川合わせて延長約八百餘の実施を計画している。

一環として治水安全度を高める計画。基地周辺障害防止対策事業で整備する。丘珠二号川の整備延長は六百五十餘。現在約一・四の川幅を八餘に拡幅する。航路川の整備延長は一千四百五十餘。現在も排水

類似施工実績事前登録申請

延べ98社が手続き

農業土木は37社に

根室支庁

【根室発】根室支庁が今月八日まで受け付けた二十年度類似工事施工実績事前登録申請については、延べ九十八社が手続きを行ったことが明らかになった。

申請状況を格付構成別に比較すると、A等級ではほぼ全社が手続きを行っており、農業土木Cと舗装Bでは七割前後、森林土木Cでは三分の一程度の申請にとどまった。

札幌市の吉田川環境整備

20年度の整備を計画

施工区間160餘―単年度で完成

札幌市は二十年度、豊平区と清田区の境界を流れる吉田川の北野通上流側で河川環境整備を計画している。整備区間は百六十餘で、散策路や緑地等を整備。単年度完成を図る。吉田川は、豊平と清田の住宅地を流れたのち暗渠となり厚別川に流下する河川。吉田川公園から下流側

の二千三百五十餘は河川環境整備を実施済みで、低水路護岸、親水護岸、水辺散策ゾーンなどを施し、地域住民の憩いの場となっている。吉田川公園より上流側に当たる国道三六号から北野通までの延長五百二十餘は、昭和五十五年度から五十九年度にかけて治水工事

札幌市の道路・街路ゼロ国債等

大半が20日ころ公告

事後審査型制限付一般競争で発注

札幌市の本年度補正予算案による道路、街路事業の現年補正、ゼロ国債、ゼロ市債発注工事は、鉄工団地通、北郷通跨線橋、札幌北広島環状線などの大型工事を始め、ほとんどが来週二十日ころに入札公告となる見通しだ。事後審査型制限付一般競争入札で発注するもので、ゼロ市債の生活道路整備も今回初めて一般競争となる。

現年補正の補正追加額は、道路が一億七千万円、街路が三億三千三百万円。ゼロ国債の限度額は道路が五億二千万円、街路が十億九千三百万円。生活道路整備のゼロ市債は三億六千万円。現年補正では、道路で真駒内御料札幌線法面対策、街路で鉄工団地通仮称・追分二号橋上部製作を予定している。一方、ゼロ国債では、道路で札幌北広島環状線改良舗装、烈々布支線改良舗装、街路で創成川通改良等、鉄工団地通擁壁、東雁来第二土地区画整理関連雁来五号橋上部架設等、西宮の沢・新寒寒通跨線橋橋面工、北郷通跨線橋アプローチ部を計画。また、ゼロ市債の生活道路等整備は宮の森三系一丁目線など十六路掲載します。

あす無災害表彰伝達式挙行

札幌中央労基署

札幌中央労基署は、あす十五日午前十時から同署で、建設業無災害表彰伝達式を挙行する。

今回対象となる事業場は、「仮称グリーンリバーフィネス宮の森新築」を施工した西村組、「仮称」北一条東二丁目賃貸マンション新築」を施工した松村組の二事業場。

一般競争8件公告

あす付で釧路開建

【釧路発】釧路開建は、あす十五日付で一般競争入札八件の発注公告を行う予定。

確実に借入減らす方策を

特にY評点やX2評点に関連し、求められる利益重視の経営とは単純に言つと、減価償却

費を計上しても利益が出るくらいの体質の企業が点数を獲得できるということです。まず考えるべきは資金繰りの問題でしょう。

建設業は、借入依存体質だとよく指摘されます。元々、利益管理型ではありませんが、特にバブル期には「借入＝現金」で賄ってという考え方のもとで完工高を増やし、過大な設備投資をしてきました。どうやって設備投資をしたかという借入金です。そうすると当然支払利息が生まれます。

公共投資・建設投資が右肩上がりの時代はそれでも良かったかもしれませんが、現在のように公共投資・建設投資が縮減の一途をたどるような状況になれば、公共投資の回復が見込めない中、適正な利益を出していくのは難しいです。

ダンピング受注は論外

しかし、だからこそ利益重視の経営に転換するチャンスともいえます。利益重視というのは売上総利益と利益率の向上を図っていくということです。強いて言えば、一つ一つの工事で利益・利益率を上げるとい

売上は大体決まっているのですから、工事原価のコストを削減することが第一。予算段階で利益を見込んでいても、完成後は見込みより利益が出なかったとすれば、何が問題だったのかを把握する。実行予算をしっかりと管理しなければい

原価管理等の徹底が要

経営改善のポイントには企業によって自ずと違いますが、とにかく改正経審は利益重視・規模重視型なので、まずは原価管理、それから工事台帳の管理、さらには未成工事支出金、棚卸等の管理の徹底を図り、仕

入れの在庫の適正化を進めていかなければいけません。そうでなければ資金繰りが悪くなり、短期借入が発生します。それには当然、利息や保証料がついてきます。利息を発生させないため

には、売却債権を早期に現金化する手法を考える必要があります。早く集金するか、サイトを短くするか、あるいは債権譲渡して現金化するという話です。それが現預金になるので、短期的な借入をしなくても済むようになります。建設業では、たとえば受取債権のサイトは半年などと長いのに、支払うサイトは六十日間などと短いという問題があります。このタイムラグを埋めるために短期借入という話になるので、それではいけないということです。

求められる利益重視への転換

新経審の全容固まる―斉藤税理士インタビュー〈中〉



斉藤 康文 氏

「新経審」の全容が固まる。建設業は、借入依存体質だとよく指摘されます。元々、利益管理型ではありませんが、特にバブル期には「借入＝現金」で賄ってという考え方のもとで完工高を増やし、過大な設備投資をしてきました。どうやって設備投資をしたかという借入金です。そうすると当然支払利息が生まれます。

公共投資・建設投資が右肩上がりの時代はそれでも良かったかもしれませんが、現在のように公共投資・建設投資が縮減の一途をたどるような状況になれば、公共投資の回復が見込めない中、適正な利益を出していくのは難しいです。

売上は大体決まっているのですから、工事原価のコストを削減することが第一。予算段階で利益を見込んでいても、完成後は見込みより利益が出なかったとすれば、何が問題だったのかを把握する。実行予算をしっかりと管理しなければい

入れの在庫の適正化を進めていかなければいけません。そうでなければ資金繰りが悪くなり、短期借入が発生します。それには当然、利息や保証料がついてきます。利息を発生させないため

には、売却債権を早期に現金化する手法を考える必要があります。早く集金するか、サイトを短くするか、あるいは債権譲渡して現金化するという話です。それが現預金になるので、短期的な借入をしなくても済むようになります。建設業では、たとえば受取債権のサイトは半年などと長いのに、支払うサイトは六十日間などと短いという問題があります。このタイムラグを埋めるために短期借入という話になるので、それではいけないということです。

西部スラッジセンター濃縮槽増設

土木建築に12億円

3カ年債務負担で着工

札幌市

札幌市は二十年度、下水道事業で西部スラッジセンターの濃縮槽増設に着工する。新たに四槽を追加する。新たに四槽を追加するもので、二十年度は土木・建築工事に着工。三カ年債務負担行為で、約十二億円の限度額を見込んでいます。さらに投入額が大きい設備工事は二十一年度から三カ年債務負担行為で実施する予定。

スラッジセンターでは、濃縮設備で、濃度一％で庄送されてきた汚泥を四％に濃縮。続いて、脱水設備で、濃度四％の汚泥に高分子凝集剤を添加し含水率約七五％の脱水ケーキにして焼却施設に送る。施設は需要に応じて増強を図ってきている。西部スラッジセンターは現在、四槽の濃縮槽を備えているが、新たに四槽を増設し、計八槽とする計画。増設する濃縮槽は、既設濃縮槽と同様、RC製重力式で、一基は直径十八メートル、容量一十八立方メートルの規模。二十年度には、土木・建築工事に着工する予定。二カ年度から二十二年度までの三カ年で実施。三カ年債務負担行為として限度額約十二億円を設定している。

汚泥圧送管のネットワーク化

20年度は1.9キロメートル予定

今後は東西連絡管なども

札幌市は、汚泥圧送管のネットワーク化で二十年度、茨戸水再生プラザと西部スラッジセンター間のうち一・九キロメートルの布設を予定している。管径は二百五十ミリ。二十年度末には茨戸処理場と西部スラッジセンター間、茨戸水再生プラザと西部スラッジセンター間、茨戸水再生プラザと西部スラッジセンター間の三系統をネットワーク化する。茨戸水再生プラザと西部スラッジセンター間の布設は、茨戸水再生プラザと西部スラッジセンター間のうち一・九キロメートルの布設を予定している。管径は二百五十ミリ。二十年度末には茨戸処理場と西部スラッジセンター間、茨戸水再生プラザと西部スラッジセンター間、茨戸水再生プラザと西部スラッジセンター間の三系統をネットワーク化する。

た場合など汚泥処理に大きな影響を与えることから、水再生プラザからスラッジセンターまでの圧送管ルートも、各水再生プラザごとに二系統ずつ整備し、ネットワーク化。たとえ一系統の圧送管が使用不能になっても汚泥処理が滞ることがないようにする。

現在、工事を進めているのは、新川水再生プラザと西部スラッジセンター間十二・六キロメートル、新川水再生プラザと西部スラッジセンター間十二・六キロメートル、茨戸水再生プラザと西部スラッジセンター間十二・六キロメートルの三系統。管径は二百五十ミリ。延長は五・七キロメートルを整備。総事業費は十三億円前後を見込み、二十三年度の完成、二十四年度の供用開始を目指している。二十年度は一・九キロメートルを実施する予定。今後の計画では、豊平川水再生プラザと厚別水再生プラザ間四・五キロメートル、管径二百五十ミリと拓北水再生プラザと茨戸水再生プラザ間七・七キロメートル、管径二百五十ミリを予定。この二ルートが完成すれば、送管の添架などで二十一年度にも事業が終了する。茨戸水再生プラザと西部スラッジセンター間は、現在は運搬輸送をしているルートで、石狩市内の石狩手稲通、新川通、手稲処理場などを経る圧送管を布設。管径は二百五十ミリ。延長は十二・六キロメートルのうち、五・七キロメートルを整備。総事業費は十三億円前後を見込み、二十三年度の完成、二十四年度の供用開始を目指している。二十年度は一・九キロメートルを実施する予定。今後の計画では、豊平川水再生プラザと厚別水再生プラザ間四・五キロメートル、管径二百五十ミリと拓北水再生プラザと茨戸水再生プラザ間七・七キロメートル、管径二百五十ミリを予定。この二ルートが完成すれば、

発注3課の20年度公共予算

8%減の34億余り

農業は2%減、18.3億

【浦河発】日高支庁発注の三課の二十年度公共事業予算(単独除、ゼロ国含む)は、本年度当初を八％、約三億四千万円下回る三十四億六千万円程度となる見通し。今後の調整によって、若干変動の可能性はあるものの、全、広域農道の促進に重点が置かれる。

日高支庁

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

林務課所管の治山事業は二十五カ所に十億七千五百万円、本年度当初と比べ一三％、一億五千三百万円減。林道事業は六カ所に二・三億減の二億一千六百万円となっている。また、水産課所管の漁場整備等には一％減の三億四千万円が見込まれている。

北海道通信

償却資産の現物出資も一考

多くの企業が三月に決算を控える中、何か具体的な短期対策は改正経審は対策の余地が

極めて狭まっております、会社によって対策が異なることを念頭に置いていただきたい。その上でということですが、規模評価の対策として、個々の償却資産を現物出資して増資するという方法はあると思います。これにより、自己資本の絶対額が増大します。償却資産が出れば減価償却費が出てきますので、EBITDAと営業キャッシュフローの向上につながります。役員に貸付金がある会社もありますが、これを現金に替える。それができないなら、社長の家を現物出資で会社の所有にするとか、貸付金と相殺するという方法もあります。そうすると流動資産が固定資産になるので、固定資産項目は悪く

なりませんが、減価償却費を出せます。逆に、役員借入金があるなら現物出資により増資を行うことも考えられます。それにより、負債回転期間、自己資本対固定資産比率、自己資本比率、X2評点の自己資本絶対額の改善にもつながります。Y評点の純支払利息比率

【浦河発】日高支庁発注の三課の二十年度公共事業予算(単独除、ゼロ国含む)は、本年度当初を八％、約三億四千万円下回る三十四億六千万円程度となる見通し。今後の調整によって、若干変動の可能性はあるものの、全、広域農道の促進に重点が置かれる。

【浦河発】日高支庁発注の三課の二十年度公共事業予算(単独除、ゼロ国含む)は、本年度当初を八％、約三億四千万円下回る三十四億六千万円程度となる見通し。今後の調整によって、若干変動の可能性はあるものの、全、広域農道の促進に重点が置かれる。

【浦河発】日高支庁発注の三課の二十年度公共事業予算(単独除、ゼロ国含む)は、本年度当初を八％、約三億四千万円下回る三十四億六千万円程度となる見通し。今後の調整によって、若干変動の可能性はあるものの、全、広域農道の促進に重点が置かれる。

【浦河発】日高支庁発注の三課の二十年度公共事業予算(単独除、ゼロ国含む)は、本年度当初を八％、約三億四千万円下回る三十四億六千万円程度となる見通し。今後の調整によって、若干変動の可能性はあるものの、全、広域農道の促進に重点が置かれる。

健全企業に厳しいY指標

本紙試算では、固定負債が少ないのに総資本が多いためY評点が下がる企業もありました。総資本売上総利益率等の指標で足を引っ張られているようですが

【浦河発】日高支庁発注の三課の二十年度公共事業予算(単独除、ゼロ国含む)は、本年度当初を八％、約三億四千万円下回る三十四億六千万円程度となる見通し。今後の調整によって、若干変動の可能性はあるものの、全、広域農道の促進に重点が置かれる。

【浦河発】日高支庁発注の三課の二十年度公共事業予算(単独除、ゼロ国含む)は、本年度当初を八％、約三億四千万円下回る三十四億六千万円程度となる見通し。今後の調整によって、若干変動の可能性はあるものの、全、広域農道の促進に重点が置かれる。

【浦河発】日高支庁発注の三課の二十年度公共事業予算(単独除、ゼロ国含む)は、本年度当初を八％、約三億四千万円下回る三十四億六千万円程度となる見通し。今後の調整によって、若干変動の可能性はあるものの、全、広域農道の促進に重点が置かれる。

【浦河発】日高支庁発注の三課の二十年度公共事業予算(単独除、ゼロ国含む)は、本年度当初を八％、約三億四千万円下回る三十四億六千万円程度となる見通し。今後の調整によって、若干変動の可能性はあるものの、全、広域農道の促進に重点が置かれる。

リース会計基準の活用も

このほか、Y評点に関する短期的な対策としては、昨年三月にリース会計基準が導入され、一定の条件のもとにしたリース契約が条件になりますが、リース重機資産などをオンバランス化して減価償却することも可能になりました。もちろんオンバランス化すれば総資本が増えますので、財務

いは、増資して借金を返す。そうすることで負債回転期間、総資本売上総利益率、自己資本比率あるいは自己資本対固定資産比率の向上につながります。また、細かいことかもしれませんが、販売費(販売費および一般管理費)の中に借入保証料を入れていたり、支払利息勘定に含めたりする企業がありますが、営業外費用として雑支出に

明確な数値目標定め対策を

新経審の全容固まる一斉税理士インタビュー<下>



齊藤 康文 氏

多くの企業が三月に決算を控える中、何か具体的な短期対策は改正経審は対策の余地が極めて狭まっております、会社によって対策が異なることを念頭に置いていただきたい。その上でということですが、規模評価の対策として、個々の償却資産を現物出資して増資するという方法はあると思います。これにより、自己資本の絶対額が増大します。償却資産が出れば減価償却費が出てきますので、EBITDAと営業キャッシュフローの向上につながります。役員に貸付金がある会社もありますが、これを現金に替える。それができないなら、社長の家を現物出資で会社の所有にするとか、貸付金と相殺するという方法もあります。そうすると流動資産が固定資産になるので、固定資産項目は悪く

売上が今の二〜三倍もあつたらは良かったかと思ひます。

【浦河発】日高支庁発注の三課の二十年度公共事業予算(単独除、ゼロ国含む)は、本年度当初を八％、約三億四千万円下回る三十四億六千万円程度となる見通し。今後の調整によって、若干変動の可能性はあるものの、全、広域農道の促進に重点が置かれる。

【浦河発】日高支庁発注の三課の二十年度公共事業予算(単独除、ゼロ国含む)は、本年度当初を八％、約三億四千万円下回る三十四億六千万円程度となる見通し。今後の調整によって、若干変動の可能性はあるものの、全、広域農道の促進に重点が置かれる。

【浦河発】日高支庁発注の三課の二十年度公共事業予算(単独除、ゼロ国含む)は、本年度当初を八％、約三億四千万円下回る三十四億六千万円程度となる見通し。今後の調整によって、若干変動の可能性はあるものの、全、広域農道の促進に重点が置かれる。

【浦河発】日高支庁発注の三課の二十年度公共事業予算(単独除、ゼロ国含む)は、本年度当初を八％、約三億四千万円下回る三十四億六千万円程度となる見通し。今後の調整によって、若干変動の可能性はあるものの、全、広域農道の促進に重点が置かれる。

荒谷 健二氏

あらや・けんじ(株)タイヤコンサルタント北海道支社副社長。入院加療のところで十一日午後四時二分死去。五十九歳。自宅は江別市野幌東町三三三三。告別式は、きょう十五日午前十時から江別市野幌町三二二の江別ベルコ会館で。

佐々木秋雄氏

ささき・あきお(道建設部道路課長・佐々木明氏の父。肺炎のため十三日死去。八十六歳。通夜はきょう十五日午後六時、告別式はあす十六日午後二時から、家族葬により函館市花園町二二一のベルコ函館東シティホールで。

喪主は妻の房子(ふさこ)さん。施主は長男の朗(あきら)氏。



道の第9回道州制特区提案検討委 空港一括管理は見送り 現段階で7項目の提案確認

道の道州制特区提案検討委員会（会長・井上久志北大大学院教授）は十五日、道庁別館で第九回委員会を開催した。写真Ⅱ。第二回提案に向け、提案項目別に内容を検討。空港の一括管理については「盛り込むのは難しい」との意見が大勢

道の道州制特区提案検討委員会（会長・井上久志北大大学院教授）は十五日、道庁別館で第九回委員会を開催した。写真Ⅱ。第二回提案に向け、提案項目別に内容を検討。空港の一括管理については「盛り込むのは難しい」との意見が大勢

を占め、さらなる議論が必要との認識で一致した。空港の一括管理は、現在国が管理している新千歳、稚内、函館、釧路の第二種A空港四カ所を道に移管しようというもの。二件の道民提案があった。

今回、道側が収支試算や整備事業費の推移などを提示。収支試算では、新千歳空港は赤字となるものの、他の三空港が赤字となり、第一種A空港全体でも赤字となる試算が示された。これまでの議論で、第二回提案に盛り込むことを確認した。

認したのは、①森林審議会の所管事務拡充②人工林資源の的確な管理体制の構築③農地転用許可等の権限移譲④保安林に関する権限移譲⑤一般廃棄物処理施設の設置要件緩和⑥廃棄物処理施設許可要件の条例委任⑦地域限定通訳案内士の試験基準等の緩和⑧の七項目となった。

今回の委員会は、二十七日午前九時十五分から道庁別館で開催。都市再生緊急整備地域の指定などについて検討するほか、答申の内容についても整理する。

北海道通信

昭和26年11月19日第3種郵便物認可
日刊 祝祭日、日曜日、土曜日 休刊 **日刊建設版**

平成19年 第15380号
11月16日(金曜日)
発行所 札幌市中央区北5条西6丁目
株式会社 北海道通信社
〒(代) 222-3521 FAX 222-3532
発行人 松木慶喜
支社 東京3581・3655 旭川03267 函館027781
釧路035241 帯広047872 岩見沢026188
室蘭0221735 網走037119 北見026188
小樽0230515 稚内037111 留萌022716
浦河022200 根室048028 江差020957
倶知安025013(購読料1ヵ月 31,500円)

測量機からコンピューターまで

株式会社 岩崎
環境測定機器
防災管理システム
GPS・光波測距儀
PC-LAN(ネットワーク)
ニューオフィス
CAD・OAシステム
札幌 (代)252-2000
旭川・帯広・釧路・函館・北見・網走
苫小牧・小樽・室蘭・稚内・留萌

新経審の方向性と対応

税理士・斉藤康文氏に聞く



佐藤康文氏
受入金もポイント
工事支払済
未支払分
金算期前
掛算期前
ト

完工高5億未済はP点下降 評点獲得へ自己資本増強を

抜本的な改正が行われ、次定期資格審査経営事項審査に向け、各企業の注目が集まる新しい経営事項審査。詳細な内容は近く示されるが、改正による方向性などについて、経審に詳しく、国交省等のワンストップサービスセンター事業で開発局の経営支援アドバイザーを務める税理士の斉藤康文氏に聞いた。斉藤氏は、独自の仮想評点テーブルを用いた顧客の評点予想などを踏まえ、P点について「業種別完工高5億円未満の層は下がる」と言明。「自己資本の増強」「買掛金などの決算前払」「などを評点獲得のポイント」として挙げた。企業戦略の見直しでは、様々な課題に言及しながらも「中小は合併を真剣に視野に入れて」と呼びかけた。

「インタビュー詳細12〜13面」

斉藤氏は、今回の改正について「選り抜かれた優れた企業を選定するもの」と指摘。X1評点の下限を引き下げたことに加え、X2評点で「EBITDA」、Y評点で「営業キャッシュフロー」「利益剰余金」など絶対額指標が採用されたことを理由に「中小切り捨て」とも言い切った。

見直し後の各評価項目の特徴については、ウエートが拡大されたX2評点が「最終視から極めて重要な項目に生まれ変わった」と指摘。Y評点については「Y項目の固定資産保有にまつわる問題が概ね解消されたことを歓迎する一方、率と量の世界を混在させたのが特徴」として、現行と比べ

どのないものなどについて「軽微な変更」として扱い、計画の変更にかかる確認申請を不要とする。改正法施行後、これまで「安全に問題がないのに確認申請を再度求められ、着工が遅れる要因となっていた。」

「中小・零細は合併を真剣に視野に入れるべき」と強調。その際、公共工事、民間工事と得意分野の異なる同レベルの業者同士の合併が望ましいとの持論を展開した。発注官庁に対しては、「主観点を含め地域の実情を踏まえた対応を」と訴えている。

高橋はるみ知事は 十四日、記者会見で、 国土交通省が示した 道路整備中期計画の 素案について「高規 格道路のネットワー ク形成は、北海道経 済の活性化、自立的 な経済構造構築に必 要不可欠」として、 「素案の内容を」評 価したい。整備が残っ ている箇所もたくさ んあるので、一歩づ つ整備を進めてほし い」と述べた。

公共事業費削減「やむを得ず」 道路整備中期計画で高橋知事

「開発局が危機感を持っていて」とは認識している」とした上で、「しかし、我々もやむを得ず進めている改革。少しでも事業費を確保する中で、道の負担が少なくなるよう、個々の事業について調整していきたい」と説明した。

建築基準法施行規則を一部改正 設計変更の条件を緩和 大臣認定書の写し提出も

国土交通省は、改正建築基準法の施行後、停滞状態にある建築確認手続きの円滑化を図るため、建築基準法施行規則の一部を改正し、十四日付で施行した。設計変更にかかる条件緩和が柱となっている。

設計変更についても条件を緩和。間仕切りや開口部の変更で構造安全性、防火・避難性能が低下することを防止する。また、大臣認定書の写しを添付する必要がある。規則改正によって、審査機関が当該認定書の写しを添付する必要があった。規則改正によって、審査機関が当該認定書の写しを添付する必要があった。

名古屋地下鉄工場の独禁法違反で 33社に排除措置命令 課徴金は14社―公取委

公正取引委員会は、十二日付で名古屋市の地下鉄工事にかかる独占禁止法違反で大手、準大手を中心とした三十三社に排除措置命令を行った。

同法三条の「不当な取引の制限の禁止」に違反する行為を認定したもので、うち十四社には課徴金の納付も命令。課徴金の総額は十九億二千三百万円となっている。

これに伴う道内発注機関の指名停止措置については、流動的要素を含むが、開発局では道外案件のため、措置対象外となる見通し。一方、道では登録業者二十八社のうち、同一案件で先に処分している五社を除く二十三社に措置を講ずるものとみられる。指名停止の時期は未定。指名停止期間は、三ヵ月間を基本に、加重措置の該当行為の

2008年版職員録改訂版
発売開始!
11月1日付異動まで収録
開発局・道建設部など
主要発注官公庁を網羅
お申し込みは
011-222-3525(営業直通)
株式会社北海道通信社

北海道開発局
道建設部・農政部
職員録
2008
発行 株式会社北海道通信社
定価15,000円(本体14,286円)

買掛金等決算前に支払を

経審
改正

優れた企業を選定

斉藤康文氏にインタビュー



経審が平成六年以来の抜

本改正となりました。どの
ような印象を持っています
か。

公共事業の市場規模は、
平成八年度に八十三兆円
あったのが、十七年度で五
十二兆円と四割の減となっ
ています。一方、全国の建
設企業事業所数は、平成八
年度当初で五十六万事業
所、十七年度で五十四万事
業所と四％しか減っていま

せん。
欧米並みの投資水準はG
DPの九％程度といわれま
すが、日本で九％という
四十五兆円の市場規模とな
ります。現在の流れとして
は、国としてそれに合わせ
たいという話が前提にある
のでしょう。

今回の経審改正について
は、「選り抜かれた優れた
企業を選定するもの」だと
いう印象を持っています。

競争原理に基づいて建設業
者を振り落とす、過剰供給
構造を是正する意図がうか
がえます。

結論から言うと、今回の
経審改正でサブコン以上は
ほとんど影響なく、逆に点
数が増える業者も結構ある
のではないのでしょうか。問
題は中小・零細。特に業種
別完工高五億円未満の層は
厳しい状況に陥ります。要
は弱者を切り捨てるという
ことではないでしょうか。

道内で、業種別完工高五
億円以上の業者は一体どの
くらいあるのでしょうか。
サブコンでも一つの業種を
見れば五億円に満たない業
業者も結構あります。そうい
う業者はどうするのかとい
う問題です。

針が決めやすくなるのでは
ないでしょうか。
「各評価項目、評価基準の
見直しの影響について順に
お聞かせください。まずX
1評点について。
ウエートが〇・三五から
〇・二五に、評価幅は五百
八十二千六百十六点から
四百二十二点程度にぞ
れぞれ下がりました。完工
高のウエートを下げたこと
は、中小にとっては良いよ
うに思えますが、最低点が
四百点まで引き下げられた
ことに注目しています。

完工高五億円未満の層の
業者は、X1評点は下がる
と見えています。五億円以上
やっているのはサブコンで
しょう。中小の多くは二
四億円といったところ。こ
れまでは評価幅の下限が高
かったのが救われていまし
たが、引き下げられたこと
で五億円未満の層では、評
点は下がります。中小切り
捨てと呼ぶ所以の一つで
す。

X1 下限引下げ中小に影響大

改正の目的は「公正かつ
実態に即した評価基準の確
立」「経営の効率化の評
価・後押し」だとされてい
ます。

従来の完工高重視は、企
業の合理的な経営戦略を歪
める一因になっていたとい
われていました。利益を重
視していくというのは、企
業経営にとっては良い方向
だと思えます。

ただ、たとえばX2評点
では、これまで自己資本を
完工高で除した値とか、職
員数を完工高で除した値の
比率を見る項目がありました
。比率というのはいかよ
うにもなります。これが
廃止となったことが今回の
改正の一番の特徴です。

また、これまでだと、Y
評点のアップを目指して定
期資格審査の年に利益が出
るように決算を組み、翌年
は下げて、その翌年にまた
上げるということをしてい
た業者は結構多かったはず
です。二期通算すると、自
己資本は変わっていません
。こういう操作をしてきた
業者は、今回の改正で評
点下がるといふことで

X2 極めて重要な項目に

これまで経審の特殊性と
いわれていた流動性の部分
が全廃されたことも特徴の
一つでしょう。流動性の見
てはどうでしょうか。

先ほども言ったように、
これまでは比率を見ていま
したが、改正後は自己資本
の絶対額とEBITDAで
評価し、概ね一対一で合算
して評価します。

従来は比率でしたから企
業規模とは直接関係ありま
せんでした。完工高が低け
れば自己資本を、職員数を
どうすればよいかという
話。今度は絶対額ですの
で、基本的には企業規模が
大きいほど有利です。しか
もウエートを〇・一から
〇・一五に引き上げまし
た。

中小企業で資本金一億円
超の業者はほとんどない。
なぜかという税制がそう
なっているからです。中小
企業の優遇税制を使えるの
は資本金一億円以下です。
実際には五千万円未満とい
う会社が多い。五千万円に

なる税務費だけではなく
国税局の管轄にもなるから
です。サブコンですら資本
金一億円以下という業者は
結構あります。売り上げが
たとえば百億円もあるの
に、資本は過小というのが
建設業の特徴です。

従来は、X2評点は五つ
の項目の中で最軽視してい
ましたが、今度は極めて重
要な項目に生まれ変わった
と言ってもいいでしょう。
点数幅は百八十九百五十
点から四百二十二点
程度と倍以上になりました。

新指標のEBITDAの
上限は三百億円です。では
中小企業で一億円以上のと
ころが一体どれだけあるで
しょうか。特定建設業の許
可要件の財務的基礎要件を
クリアするのも大変な現状
があります。よって中小企
業はほとんど点数が取れな
いといふことです。

「評価項目として最後にW
評点の見直しについては。
評価幅〇・九百八十七点
から〇・一千八百点程度へ
と、ほぼ倍まで引き上げら
れました。「工事の安全成
績」「資金不払件数」は確
認が難しいため全廃になり
ました。

「総資本売上総利益率」
については、小規模な会社
はあきらめるしかありませ
ん。総資本三千円以下の
場合は三千万円と読み替え
ます。しかし、そういう業
者はそもそも等級の低い業
者です。実際、顧問先でも
総資本三千万円以下の業者
はあまりありません。
それから新たに採用され
た絶対額指標の「営業キャ
ッシュフロー」「利益剰余
金」も要注目です。基準値
は一億円です。基準値を超
える場合はプラス評価、下
回る場合はマイナス評価さ
れることになると思われま
す。完工高十億円の業者
が、キャッシュフローで一
億円なんて出せるわけがあ
りません。利益剰余金につ
いては、これまでの経営成
績の結果を評価されるわけ
ですが、いずれにしても絶
対額のこれらの指標は大手
企業に有利な指標といえま
す。

率の世界と量の世界を混
在させたのがY評点の特
徴、ひいては改正経審の特
徴といえます。比率はいか
ようにでもなります。短期
的に対応する負担が、特に
中小企業には大きいという
ことが問題です。税金につ
いては、納税者に納税コス
トを強いるようなことをし
てはいけないという不文律
があります。制度改正につ
いては、これらに業者は市場
から撤退せよということな
りかねません。
あとY評点で大きいのは、
「負債回転期間」「純支
払利息比率」の指標。両者
で約四割強のウエートを占
めます。いずれも倒産・非
倒産の可能性を判別するた
めの指標です。

「雇用保険未加入」「健康保
険・厚生年金保険の未加
入」はマイナス幅が十五点
から三十点に拡大されまし
た。従来は労働福祉の状
況の中でプラス・マイナス
としてマイナスになったと
しても、そのマイナス分を他
の項目から差し引くという
ことはありませんでした。
ただ、今度は引かれず。つ
まり、絶対に労働保険や社
会保険に加入しなければな
らないといふことです。
(13面につづく)

W 確実に評点の獲得を

「評価項目として最後にW
評点の見直しについては。
評価幅〇・九百八十七点
から〇・一千八百点程度へ
と、ほぼ倍まで引き上げら
れました。「工事の安全成
績」「資金不払件数」は確
認が難しいため全廃になり
ました。

「総資本売上総利益率」
については、小規模な会社
はあきらめるしかありませ
ん。総資本三千円以下の
場合は三千万円と読み替え
ます。しかし、そういう業
者はそもそも等級の低い業
者です。実際、顧問先でも
総資本三千万円以下の業者
はあまりありません。
それから新たに採用され
た絶対額指標の「営業キャ
ッシュフロー」「利益剰余
金」も要注目です。基準値
は一億円です。基準値を超
える場合はプラス評価、下
回る場合はマイナス評価さ
れることになると思われま
す。完工高十億円の業者
が、キャッシュフローで一
億円なんて出せるわけがあ
りません。利益剰余金につ
いては、これまでの経営成
績の結果を評価されるわけ
ですが、いずれにしても絶
対額のこれらの指標は大手
企業に有利な指標といえま
す。

率の世界と量の世界を混
在させたのがY評点の特
徴、ひいては改正経審の特
徴といえます。比率はいか
ようにでもなります。短期
的に対応する負担が、特に
中小企業には大きいという
ことが問題です。税金につ
いては、納税者に納税コス
トを強いるようなことをし
てはいけないという不文律
があります。制度改正につ
いては、これらに業者は市場
から撤退せよということな
りかねません。
あとY評点で大きいのは、
「負債回転期間」「純支
払利息比率」の指標。両者
で約四割強のウエートを占
めます。いずれも倒産・非
倒産の可能性を判別するた
めの指標です。

(12面からつづく)

さらに新設された「研究開発の状況」。これは会計監査人の設置会社であることが前提で、やはり大企業専用指標です。「法令順守状況」については、マイナズ評価なので気をつけていただきたい。「建設業の営業年数」は三十点から六十点に倍増されたので営業年数が古い会社は有利です。W評点は合計百七十五点ですが、こうしてみても、中小企業の実質的な上限は、「自主監査」の二点を除く全部で最高百三十二点となります。W評点は評価幅も拡大されたので、しっかりと取っていかないといいけません。そこが一つのポイントになるでしょう。

Y評点については、絶対額指標である「営業キャッシュフロー」「利益剰余金」は大企業に勝てるわけがありません。考えられるのは、やはり現物出資で自己資本を増強すること、キャッシュフローを可能な限りの増やすことを考えること。減価償却費を出せるような経営体質に変える必要があると思います。現金出資によって資本の増強ができるようなら、まず負債を減らす。なお、取引業者から増資に協力してもらつことや、従業員持株会等も利用できるのではないのでしょうか。いずれにしても自己資本の充実を図ることが重要であり、そのことがひょっとすると同族会社から脱却しなければならぬ結果となるかもしれません。

また、気をつけなければならぬのは、これまで流動性指標があったときは、決算期末に仕入債務が多ければ多いほど良かった。支払手形、工事未払金、買掛金、未成工事受入金。今度は少ない方がいいので、決算期前に払えるものは払っておいた方がいい。あとは許可業種にこだわらず兼業等で総売上高を増やす努力をすること。もちろん現下の情勢では厳しいのですが、W評点については、雇用保険、健康保険・厚生年金保険に必ず加入すること。それから建退共、法定外労災制度への加入など、取れるのはW評点くらいです。確実に点数が取れるのはW評点くらいです。

その際、きちんと信頼できる人にアドバイスを依頼すること。PRをさせていただけでは我々税理士に相談していただきたい。よく多いのは、決算申告は税理士に任せて、経審関係などは自社でまかなうか行政書士にお願いしているという業者。一連の流れと

いうものがあるので、両方の資格を持った経営事項審査に精通した人を見つけていただくか、もしくは、税理士と行政書士が協力し合う体制を作ること。実際、私に相談していただければ結果が全然違ったのと同じことが過去にありました。特にY評点は会計に直接かかわってきます。経審や建設業会計を知らない方に依頼していたら大変なことになりかねません。

W評点については、雇用保険、健康保険・厚生年金保険に必ず加入すること。それから建退共、法定外労災制度への加入など、取れるのはW評点くらいです。確実に点数が取れるのはW評点くらいです。

独自の仮定の評点テーブルを出して顧問先のコミュニケーションをしましたが、私の予想では業種別完工高五億円、資本金一億円未満の層でおよそ三十百点下がります。上がったところはサブコンクラス以上です。それ以下のところは下がると思っただ方がいいでしょう。経審点数、つまり客観点だけを考慮すると、中小企業が多くは格付が下がる可能性が大きいということです。

主観点も重要な要素

主観点については、客観点の話ですが、主観点の動向も気になります。国交省では、主観点について来年一年くらいかけて検討するといっています。最終的には二十一・二十二年度の資格審査に反映される予定です。確定した内容が表に出てくるのは恐らく来年の十二月くらいでしょう。

主観点については、これまで発注機関任せでした。今度は国交省でマニュアル化するといっています。地方がどこまで主体的に関与できるかが問われます。それぞれの地方によって実情は違うからです。国交省が発注者にある程度の基準を示すのは必要ですが、全国一律でやると極端に等級が落ちるといふこともあり得ます。地方によっては発注先がなくなるといふこともつながらかねません。

いすれにしても、いよいよ本格的な淘汰の時代が訪れるといふことでしょう。生き残りのための対策はないのでしょうか。

中小・零細は合併を真剣に視野に入れる必要があります。ただ、現実には多くの難題が待ち構えているといっています。対等合併で代表取締役を二人にするという手もありますが、それで意思決定ができるのか。合併したあと経営方針をどうするのか。合併比率の問題もあります。

一方で合併といっても吸収してほしいような会社は一般的に財務内容が悪い。合併する際は、合併時監査をきちんとすることが大事です。合併してから不良債権を抱えていた、簿

外債務があったのでは後の祭りです。好ましい選択肢の一つは、公共工事主体で経営している業者が、民間工事を業者と合併することではないでしょうか。相乗効果が生まれるかもしれません。優れた技術を持っている場合もあります。

あるいは次善の策として、完工高に占める公共工事の割合が高い企業と、低い企業の合併。それもなるべく負債を持っていないところの合併。ただ、そういう企業をマッチングするのは難しいのが現実です。一合併の話が出ましたが、新分野進出はどうでしょうか。建設業はアバウトな面がある

中小は合併を視野に

X1評点については、完工高の評点テーブルが確定するのを待つしかありません。五億円未満の層はかなりの厳しいことをあらためて指摘しておきたい。

X2評点については、自己資本の増強とキャッシュフローを向上させていくこと。特に気をつけなければならぬのは売却債権、仕入債務の状況が昨年と比べてどうなっているのかです。かつ適正な在庫を持つておかなければいけない。キャッシュフローというものはどういった問題です。キャッシュフローが上がれば、必然的にY評点も上がるようになります。

また、気をつけなければならぬのは、これまで流動性指標があったときは、決算期末に仕入債務が多ければ多いほど良かった。支払手形、工事未払金、買掛金、未成工事受入金。今度は少ない方がいいので、決算期前に払えるものは払っておいた方がいい。あとは許可業種にこだわらず兼業等で総売上高を増やす努力をすること。もちろん現下の情勢では厳しいのですが、W評点については、雇用保険、健康保険・厚生年金保険に必ず加入すること。それから建退共、法定外労災制度への加入など、取れるのはW評点くらいです。確実に点数が取れるのはW評点くらいです。

その際、きちんと信頼できる人にアドバイスを依頼すること。PRをさせていただけでは我々税理士に相談していただきたい。よく多いのは、決算申告は税理士に任せて、経審関係などは自社でまかなうか行政書士にお願いしているという業者。一連の流れと

いうものがあるので、両方の資格を持った経営事項審査に精通した人を見つけていただくか、もしくは、税理士と行政書士が協力し合う体制を作ること。実際、私に相談していただければ結果が全然違ったのと同じことが過去にありました。特にY評点は会計に直接かかわってきます。経審や建設業会計を知らない方に依頼していたら大変なことになりかねません。

W評点については、雇用保険、健康保険・厚生年金保険に必ず加入すること。それから建退共、法定外労災制度への加入など、取れるのはW評点くらいです。確実に点数が取れるのはW評点くらいです。

独自の仮定の評点テーブルを出して顧問先のコミュニケーションをしましたが、私の予想では業種別完工高五億円、資本金一億円未満の層でおよそ三十百点下がります。上がったところはサブコンクラス以上です。それ以下のところは下がると思っただ方がいいでしょう。経審点数、つまり客観点だけを考慮すると、中小企業が多くは格付が下がる可能性が大きいということです。

一般競争入札公告

石狩川開建

☆申請期間 11月26日まで
☆開札日 12月18日
☆落札決定予定日 12月21日

- 【石狩川応急対策奈井江川1号橋門応急対策】
- ▼工事概要
- ▽工事場所 奈井江町
- ▽工事内容 1号橋門ラウト、ラウト1橋門一九〇立方

方以、同布設七八〇平方尺
▽工期 20年3月19日まで
▽簡易型総合評価事後審査
▼入札参加要件
▽クラウトの単体、経常J
▽元請実績 四年度以降、平均七三.三以上。実績のない者は十五・十六年度の平均七三.三以上

石狩川維持岩見沢河川事務所管内橋門管開閉機ほか補修
▼工事概要
- ▽工事場所 岩見沢市、美唄市、三笠市、月形町
- ▽工事内容 ラック化(開閉器交換)八橋門、橋門上屋撤去および設置三橋門、手摺高上および床版交換一〇橋門、管理橋継足一橋門
- ▽工期 20年3月17日まで
- ▽簡易型総合評価事後審査
- ▼入札参加要件
- ▽機械装置の単体、経常J

元請実績 四年度以降、河川またはダムの水門または橋門の機械設備の製作および据付、または修繕。J
Vは、いずれか一社
▽工事成績 十七・十八年度平均六五.五以上

帯広開建

☆申請期間 11月27日まで
☆開札日 11月28日

- 【本別宿舎火災報知器設置】
- ▼役務概要
- ▽履行場所 帯広開建管内
- ▽履行期限 20年2月29日まで

入札参加要件
▽役務の提供等のA~D
▽履行実績 十四年度以降、当該役務等または類似
【監督測量船りんどう定期整備】
▼役務概要
▽履行場所 帯広開建管内
▽履行期限 20年1月23日

千歳市は、来春の開設に向けて、工事を進めている。千歳市の愛称を『ちとせっセンター』に決定した。九十二件の応募の中から、

千歳らしさ、分かりやすさ、親しみやすさなどの観点から『ちとせっセンター』を最優秀賞とし、採用。このほか、優秀賞に『ちとせっセンター』が選ばれた。同センターは、二十年三月に工事完了。未だ保育所などの移転を経て、四月一日に開設の予定。